





Mapa de Actores para la Innovación Educativa

¡Todo viaje requiere aliados. Nadie innova en solitario!

Propósito del mapa

Dirigido a

- Esta herramienta puede aplicarse con toda la comunidad educativa o con representantes de sus distintos estamentos.
- Para aprovechar mejor el diálogo y la reflexión, se recomienda trabajar en grupos de no más de 20 personas.

Objetivos

- Identificar y representar gráficamente las relaciones e interacciones entre quienes influyen en los procesos de innovación educativa.
- Reconocer las acciones, motivaciones y aportes de los distintos actores que construyen y sostienen los proyectos de innovación.
- Visibilizar oportunidades de colaboración que fortalezcan la cultura innovadora del establecimiento.

Capacidades que se desarrollan

- **Comprensión** del entorno y de las dinámicas de colaboración.
- Formulación de estrategias conjuntas para impulsar la innovación.
- Construcción de sentido colectivo en torno al cambio educativo.

Recursos y materiales

- Afiche desplegable: Mapa de actores para la innovación.
- Hojas blancas.
- Post-it autoadhesivos o tarjetas.
- Lápices y plumones.

Etapa 1: Identificación de compañeros de viaje (30 min)

En grupos heterogéneos de 5 a 6 personas, reflexionen:

- ¿Qué actores tienen mayor incidencia en el impulso o sostenibilidad de la innovación educativa?
- ¿Qué aportes concretos pueden hacer para fortalecer las estrategias innovadoras del establecimiento?
- ¿Qué disposición o nivel de compromiso muestran ante los procesos de cambio?

Completen la siguiente tabla con sus ideas:



(Un actor puede ser un rol: docente, estudiante, encargado de convivencia, familia, sostenedor o una institución externa con incidencia en la innovación)

Etapa 2: Trazar el mapa del viaje (20 min)

Trasladen cada actor identificado a un post-it y ubíquenlo en el mapa, considerando:

- Influencia en el proceso de innovación (relevancia).
- Interés o disposición para involucrarse (motivación).

Cada grupo podrá ubicar de manera distinta a un mismo actor; esa diversidad de percepciones refleja la riqueza de miradas dentro de la comunidad.



Mapa de Actores para la Innovación Educativa **Actores clave** que impulsan y Qsienes sostienen los projectos desde su lidera 200 y comproniso Miembros o Equipos y **personas** que se instituciones poco personas o instituciones que alin no participan activamente, personas o instituciones que alin no participan activamente, viaje. Pero Dueden incorpolarse al ler los resultados del viaje. Actores due fruit de la posición a partición de la posición **Actores** que aún no pueden aportar con

Etapa 3: Encuentro en el campamento base (Plenaria y síntesis – 25 min)

- Reúnanse nuevamente para observar el mapa colectivo.
- Conversen y acuerden la posición final de cada actor, argumentando en función de su relevancia y motivación.
- Este momento de diálogo es relevante: permite identificar aliados estratégicos, detectar zonas de oportunidad y proyectar nuevas alianzas para el camino que sique.
- Recuerden: el mapa es una fotografía del momento actual del viaje. Las posiciones pueden cambiar con el tiempo, especialmente a medida que crece la confianza, la colaboración y la participación.

^{*}Adaptación para Innovación Educativa del documento "Redes de Mejoramiento Escolar. Colaboración y Aprendizaje en Red: Desafíos y oportunidades para nuestra comunidad educativa", elaborado por profesionales de la Coordinación de Apoyo a la Mejora Educativa, Ministerio de Educación (2017).